

**Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного образования «Тумутукская детская музыкальная школа»
Азнакаевского муниципального района РТ**

Принято
на заседании
Общего собрания ДМШ
Протокол № 1 от 04 июня 2019 г.



Утверждаю

Директор

МБОУДО «Тумутукская ДМШ»

Г.М.Искандарова

Приказ № 1 от 04 июня 2019 г.

Положение о педагогическом совете

Общие положения

1.1. Педагогический совет является постоянно действующим органом учреждения для рассмотрения основных вопросов учебно-воспитательной деятельности.

1.2. Педсовет действует на основании Закона Российской Федерации «Об образовании», Устава учреждения и настоящего Положения.

1.3. Педагогический совет Учреждения (далее педсовет) является постоянно действующим органом управления Учреждения для рассмотрения основных вопросов образовательного процесса.

1.4. В педсовет входят педагогические работники. Председателем педагогического совета является директор Учреждения.

1.5. Решения педагогического совета являются рекомендательным для коллектива учреждения. Решения педагогического совета, утвержденные приказом директора учреждения, являются обязательными для исполнения.

Цели и задачи педсовета

2.1 Цель: развитие и совершенствование учебно-воспитательного процесса, повышения профессионального мастерства и творческого роста педагогических работников

2.2 Задачи:

2.2.1. Обобщение результатов деятельности педагогического коллектива по каждому направлению деятельности учреждения.

2.2.2. Выявление проблем, требующих решения, утверждение программы действий для их реализации.

2.2.3. Выработка общих подходов к созданию и реализации программы развития учреждения.

2.3. К компетенции педагогического совета относятся:

2.3.1. Вопросы анализа и планирования:

- 1) разработка и принятие образовательной программы развития Учреждения;
- 2) контроля образовательного процесса внутри Учреждения

- 3) содержания и качества образовательных услуг
- 4) определение приоритетных направлений развития Учреждения, целей и задач, плана их реализации;
- 5) рассмотрение вопросов обучения, внутриучрежденческого контроля, воспитательной и методической работы в Учреждении;
- 6) анализ, оценка и планирование деятельности;
- 7) рассмотрение плана работы Учреждения и представление его на утверждение директору;

2.3.2. Вопросы разработки, экспертизы, применения и дополнения педагогами дополнительного образования:

- 1) новых педагогических и воспитательных технологий
- 2) новых методических материалов, пособий, средств обучения и контроля
- 3) новых форм и методов обучения
- 4) образовательных программ и учебных планов, а также изменений и дополнений к ним.

2.3.3. Вопросы организации учебно-воспитательного процесса:

- 1) принимает решения о промежуточной и итоговой аттестации обучающихся, о выдаче свидетельств об окончании полного курса обучения, о награждении обучающихся;
- 2) рассматривает объем и качество знаний, умений и навыков обучающихся;
- 3) объема и качества знаний, умений и навыков обучающихся;
- 4) рассматривает перспективные вопросы, обеспечения безопасности жизнедеятельности участников образовательного процесса;
- 5) обсуждает и производит выбор различных вариантов содержания образования, форм, методов образовательного процесса и способов их реализации;
- 6) обсуждение содержания учебных планов, годовой календарный учебный график;
- 7) принимает решения об отчислении обучающихся.

Организация деятельности педагогического совета

3.1. Педагогический совет избирает из своего состава секретаря совета на учебный год. Секретарь педсовета работает на общественных началах.

3.2. В необходимых случаях на заседания педагогического совета приглашаются представители общественных и детских организаций, работники других учебных заведений, родители обучающихся и другие лица. Необходимость их приглашения определяется председателем педагогического совета. Лица, приглашенные председателем педагогического совета, пользуются правом совещательного голоса.

3.3. Заседания педагогического совета проводятся в соответствии с планом работы Учреждения. Тематика педагогического совета вносится в годовой план работы.

3.4. Педагогический совет созывается председателем по мере необходимости, но не реже пяти раз в год. Внеочередные заседания педагогического совета проводятся по требованию не менее одной трети педагогических работников учреждения.

3.5. Время, место и повестка дня заседания общего педагогического совета сообщаются не позднее, чем за две недели до его проведения.

3.6. Решения педагогического совета реализуются приказами директора учреждения.

3.7. Решения педагогического совета принимаются простым большинством голосов, присутствующих педагогических работников.

3.8. При равном количестве голосов решающим является голос председателя совета.

3.9. Организацию по выполнению решений педагогического совета осуществляет председатель совета.

3.10. Для подготовки педагогического совета могут создаваться творческие группы возглавляемые представителем администрации, в соответствии с готовящимися к рассмотрению вопросов.

3.11. Подготовка педсоветов проходит по следующему алгоритму:

- определение целей и задач.
- формирование творческой группы педсовета.
- отбор литературы, первичного материала, экспертиза материала, конкретизация целей и задач.
- составление плана подготовки и проведения педсовета. Информирование коллектива о выносимых на заседание педсовета вопросах, плане подготовки (открытые занятия, анкетирование и т.п.).
- систематизация, обработка цифрового материала, подготовка окончательного материала педсовета силами творческой группы.
- проведение семинаров, лекций по теме педсовета.
- обсуждение, выносимых на заседание педсовета, вопросов на заседаниях методических объединений, методического совета и т.п.

Права и обязанности членов педагогического совета

4.1. Члены педагогического совета имеют право вносить на рассмотрение совета вопросы, связанные с улучшением работы учреждения.

4.2. Председатель педагогического совета в случае несогласия с решением педагогического совета, приостанавливает проведения решения в жизнь. В трехдневный срок необходимо ознакомиться с мотивированным мнением

большинства педагогического совета и вынести окончательное решение по спорному вопросу.

4.3. Члены педсовета ответственны за:

-выполнение плана работы;

-соответствие принятых решений законодательству Российской Федерации, о защите прав детства;

-принятие конкретных решений по каждому рассматриваемому вопросу с указанием ответственных лиц и сроков исполнения решений.

Документация и отчетность

5.1.Заседания педсовета оформляются протокольно. В протоколе фиксируется ход обсуждения вопросов, выносимых на заседание педсовета, предложения и замечания. Протокол подписывается председателем и секретарем совета.

5.2. Нумерация протоколов ведется от начала календарного года.

5.3. Документация общего собрания трудового коллектива постоянно хранится в делах учреждения.

ПРОТОКОЛ № 1

Установочного педагогического совета за 2018 – 2019 учебный год
от 31 августа 2018 года.

Присутствовали: директор Тумутукской ДМШ - Искандарова Г.М.; преподаватели
- Марданшина Э.Г., Халиуллина Г.А., Абдуллина Р.М., Хасанова Г.И., Мустаева
Л.И.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. Утверждение плана работы на 2018-2019 учебный год;
2. Утверждение плана работы на 1 четверть;
3. Утверждение требований по Техническому зачету;
4. Ознакомление с педагогической нагрузкой каждого преподавателя;
5. Утверждение индивидуальных планов и программ;
6. Разное. Утверждение списка преподавателей для прохождения аттестации и т.п.

ХОД РАБОТЫ:

1. План работы на 2018-2019 учебный год:
 - 1 сентября 2018 г. - Выступление учащихся музыкальной школы на празднике «День знания»;
 - 1 октября 2018 г. - Выступление учащихся ДМШ на праздничном мероприятии ко «Дню пожилых»;
 - 31 октября 2018 г. - Выступление учащихся на празднике первоклассников «Тылсымлы ачкыч»;
 - 1 ноября 2018 г. - Выступление учащихся ДМШ на празднике села;
 - Декабрь 2018 г. - Выступление учащихся на фестивале-конкурсе «Иң яхшы музыкант»;
 - Конец декабря 2018 г. - Выступление учащихся ДМШ на Отчетном собрании и концерте, также на Новогодних елках;
 - Январь 2019 г. - Выступление первоклассников на «Празднике первого выступления»;
 - Февраль 2019 г. – Участие в смотре художественной самодеятельности;
 - Февраль-Март 2019 г. – Выступление на Празднике мам и пап;
 - Май 2019 г. - Выступление учащихся на Отчетном концерте ДМШ.
2. План работы на 1 четверть (подготовить номера):
 - 1 сентября 2018 г. - «День знания»;
 - 1 октября 2018 г. - «День пожилых»;
 - 31 октября 2018 г. - Посвящение в первоклассники «Тылсымлы ачкыч».

3. Утвердить требования к Техническому зачету по каждому классу со 2-го по 7-ой класс.
Провести Технический зачет - 24 и 25 октября 2018 г.
4. Распределение часов преподавателей по тарификационным спискам.
Составлен новый табель за сентябрь 2018 г.
5. - Заполнить индивидуальные планы учащихся музыкальной школы;
- Утверждение педагогическим коллективом ДМШ образовательных программ: Образовательная программа «Элементарная теория музыки» (знакомит Марданшина Э.Г.)
6. – Положение о приеме учащихся ДМШ;
- Положение о добровольных пожертвованиях и целевых взносах;
- Договор о предоставлении образовательных услуг;
- Положение о платных услугах.

РЕШЕНИЕ:

1. Утвердить план работы на 2018-2019 учебный год;
2. Утвердить план работы на 1 четверть;
3. Утвердить требования по Техническому зачету;
4. Утвердить тарификацию на 2018-2019 учебный год. Ознакомиться с педагогической нагрузкой преподавателей, составить расписание занятий каждому педагогу и вбить их в электронный журнал.
5. Утвердить индивидуальные планы учащихся и образовательную программу «Элементарная теория музыки» и другие программы.
6. а) Утвердить Положение о приеме учащихся ДМШ;
б) Утвердить Положение о добровольных пожертвованиях и целевых взносах;
в) Утвердить Договор о предоставлении образовательных услуг;
г) Утвердить Положение о платных услугах.

Председатель:



Секретарь:



ПРОТОКОЛ № 2

Заседания педагогического совета Тумутукской ДМШ
от 26 октября 2018 года.

Присутствовали: директор Тумутукской ДМШ - Искандарова Г.М.; преподаватели - Марданшина Э.Г.; Халиуллина Г.А., Абдуллина Р.М., Хасанова Г.И., Мустаева Л.И.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. Итоги учебной работы за 1 четверть 2018 года;
2. План учебной-воспитательной работы на 2 четверть;
3. Рассмотрение плана концертных мероприятий на 2 четверть;
4. Организационно-педагогическая работа во 2 четверти.

ХОД РАБОТЫ:

1. *Итоги учебной работы за 1 четверть:*
 - Проведенные 24 и 25 октября 2018 года Технические зачеты считать успешными.
 - 25 сентября 2018 г. – на Праздничном концерте, посвященном ко Дню учителя выступили учащиеся ДМШ: вокальный ансамбль «Солнышко» в школе № 2 г. Азнакаево;
 - 26 сентября 2018 г. – выступление на Районном мероприятии, посвященном ко «Дню пожилых» в школе № 2 г. Азнакаево – выступил вокальный ансамбль «Солнышко»;
 - 1 октября 2018 г. – вокальный ансамбль «Солнышко» выступил на «День пожилых» в клубе с. Кук –Тяка;
 - 26 сентября 2018 г. – выступление на мероприятии, посвященном ко «Дню пожилых» учащихся ДМШ: вокальный ансамбль «Солнышко» и ансамбль ложкарей в МБОУ СОШ с. Тумутук;
 - 31 октября 2018 г. – был проведен Праздник первоклассников «Тылсымлы ачкыч» посвящение в музыканты.
2. *Запланировать на 2 четверть:*
 - 12 декабря 2018 г. – Конкурс-фестиваль на лучшего музыканта «Иң яхшы музыкант»;

- 19 – 20 декабря 2018 г. – Академический экзамен по специальности всех классов (1-6 класс);
- конец декабря 2018 г. – Первое Прослушивание выпускников программы по специальности;
- 21 декабря 2018 г. – Провести классные собрания всем преподавателям ДМШ.

3. *Запланировать на 2 четверть концертные мероприятия:*

- 28 ноября 2018 г. – День матери;
- 12 декабря 2018 г. – Школьный конкурс – фестиваль «Иң яхшы музыкант»;
- конец декабря 2018 г. – Новогодние праздники в школе и в клубах сел.

4. *Организационно-педагогическая работа во 2 четверти:*

- в ноябре 2018г. – преподавателю Мустаевой Л.И. провести открытый урок на тему: «Творчество русских композиторов Чайковского и Мусоргского в год Льва Толстого в 5 классе по музыкальной литературе»;
- в декабре 2018г. – преподавателю Марданшиной Э.Г. провести открытый урок по специальности.

РЕШЕНИЕ:

1. Утвердить план учебно-воспитательной работы на 2 четверть;
2. Утвердить план концертных мероприятий на 2 четверть;
3. Утвердить организационно-педагогическую работу на 2 четверть.

Председатель:



Секретарь:



Протокол № 3

Заседания педагогического совета

Тумутукской ДМШ от 26 декабря 2018 г.

Присутствовали: Директор ДМШ - Искандарова Г.М.

Преподаватели: Халиуллина Г.А., Марданшина Э.Г., Абдуллина Р.М., Хасанова Г.И., Мустаева Л.И.

Повестка дня:

- 1.Итоги учебной работы за II четверть 2018 г, а также учебно-воспитательная работа.
- 2.План учебно-воспитательной работы на III четверть.
- 3.Концертная деятельность.
- 4.Участие ДМШ на конкурсах.
5. Разное.
6. Организационно – педагогическая работа во II четверти.

Ход работы:

1. 19 – 20 декабря 2018 г. – был проведен Академический экзамен во всех классах (кроме выпускников) который прошел успешно.
- 19 декабря 2018 г. – были проведены Прослушивания выпускников по специальности.
- 12 декабря 2018 г. – был проведен школьный конкурс – фестиваль «Иң яхшы музыкант»
- 21 декабря 2018 г. – были проведены преподавателями ДМШ классные Родительские собрания.
2. План учебно-воспитательной работы на III четверть.
- 30 января 2019 г. – «Праздник первого выступления для первоклассников ДМШ».
- 31 января 2019 г. – Повторное прослушивание выпускников по специальности.
- 20 - 21 марта 2019 г. провести Технический зачет всех отделений ДМШ.
3. Концертная деятельность ДМШ:

- 28 ноября 2018 г. – выступление «Ансамбля ложкарей» на концерте, посвященном ко Дню матери в СОШ с. Тумутук и «Ансамбль народных инструментов»;
 - 14 декабря 2018 г. – выступление учащихся в общешкольном конкурсе – фестивале «Иң яхшы музыкант»;
 - 24 декабря 2018 г. – выступление учащихся на Новогодней елке в средней школе с. Тумутук, ансамбль баянистов «Шаян» и вокал- соло Азалия Гарайшина.
- 4.Подготовить учащихся к конкурсам:
- Январь – 2019 г. – Всероссийский заочно вокальный и музыкальный конкурс «Мелодинка».
 - Февраль 2019 г. – Международный конкурс «Расправив крылья».
 - Март 2019 г. – Всероссийский конкурс «Роза ветров».
 - Апрель 2019 г. - Республиканский конкурс «Малые города» (г. Елабуга) «Моң чишмәсе» г. Набережные Челны.
 - Апрель 2019 г. – Международный конкурс «Челны собирает друзей»
- 5.Установлен график прохождения аттестации в I квартале 2019 г. Пройти аттестацию преподавателю Сольного пения – Хасановой Г.И.
6. Ноябрь 2018 г. – Открытый урок Мустаевой Л.И. «Творчество русских композиторов Чайковского и Мусоргского в год Л.Н.Толстого в 5 классах по музыкальной литературе».
- Декабрь 2018 г. – Открытый урок Марданшиной Э.Г. на тему:
« Преодоление технических трудностей на баяне в младших классах».

Решение:

- 1.По итогам учебно– воспитательной работы, работа преподавателей оценивается хорошо.
- 2.Утвердить план учебно-воспитательной работы на III четверть.
3. Утвердить план концертных мероприятий.
- 4.Утвердить список учащихся, участвующих на конкурсах.
- 5.Преподавателю Хасановой Г.И. – подготовить папку для прохождения аттестации.

Председатель:



Секретарь:



Протокол № 4

Отчетного собрания

Тумутукской ДМШ от 6 февраля 2019 г.

Присутствовали: Директор ДМШ: Искандарова Г.М.

Преподаватели: Марданшина Э.Г., Абдуллина Р.М., Халиуллина Г.А.,
Хасанова Г.И., Мустаева Л.И., технический персонал: Латыпова Ф.Ш.

Повестка дня:

- 1.Итоги учебной работы, а также учебно-воспитательная работа за 2018 год.
- 2.Утверждение плана работы на 2018-2019 учебный год.
- 3.План учебно-воспитательной работы на 2019 год.
- 4.Подготовка учебной документации к проверке Департамента контроля и надзора в сфере образования Министерства образования и науки Республики Татарстан.
- 5.Концертная деятельность.
6. Участие ДМШ на конкурсах.
- 7.Разное.

Решение:

- 1.По итогам учебно-воспитательной работы, работа преподавателей оценивается хорошо.
- 2.Утвердить план учебно-воспитательной работы на 2019 год.
- 3.Утвердить план концертных мероприятий.
- 4.Подготовить к проверке следующие документы: журналы, рабочие программы, личные дела учащихся и самого преподавателя.
- 5.Утвердить список учащихся, участвующих на конкурсе.



Секретарь: 

Протокол № 5

Заседания педагогического совета

Тумутукской ДМШ от 26 марта 2019 г.

Присутствовали: Директор ДМШ - Искандарова Г.М.

Преподаватели: Халиуллина Г.А., Марданшина Э.Г., Абдуллина Р.М.,
Хасанова Г.И., Мустаева Л.И.

Повестка дня:

- 1.Итоги учебной работы за III четверть.
- 2.План учебно-воспитательной работы на IV четверть.
- 3.Концертная деятельность ДМШ.
- 4.Участие ДМШ на конкурсах.
- 5.Организационно – педагогическая работа в III четверти.
- 6.Разное.

Ход работы:

- 1.Технический зачет, проведенный 20 – 21 марта 2019 г. прошел успешно.
-30 января 2019 г. - был проведен «Праздник первого выступления», где первоклассники сыграли свои пьесы.
- 31 января 2019 г. – Повторное Прослушивание гос.программы выпускников по специальности.

2 План учебно – воспитательной работы на IV четверть:

- 24 апреля 2019 г. – провести Второе Прослушивание гос.программы выпускников по специальности (5 произведений наизусть).
- 3 мая 2019 г. – провести Выпускной экзамен по музыкальной литературе.
- 7 мая 2019 г. – провести Выпускной экзамен по сольфеджио.
- 15 мая 2019 г. – провести Выпускной экзамен по специальности.
- 24 мая 2019 г. – провести Отчетный концерт II полугодия Тумутукской ДМШ.
- 24 мая 2019 г. провести Выпускной и вручение выпускникам свидетельства об окончании ДМШ.

-21 - 22 мая 2019 г. – провести Переводные экзамены по специальности всех классов ДМШ.

3 Концертная деятельность ДМШ в III четверти:

Учащиеся ДМШ выступали на различных мероприятиях:

- 7 марта 2019 г. на Праздничном концерте к 8 Марта Ансамбль ложкарей в с. Тумутук СДК и в с. Агирово СДК.

Февраль 2019 г.

- Отчетное собрание Тумутукского сельского поселения в СДК, выступление вокального ансамбля «Солнышко» и ансамбля ложкарей.

4 Участие ДМШ на конкурсах:

- 20 марта 2019 г. – Муниципальный этап Республиканского фестиваля – конкурса детского народного творчества «Без бергэ» выступили 3 вокалистки: Ибрагимова Илиза, Ихсанова Саида, Гарайшина Азалия (лауреат I степени) г. Азнакаево.

- 13 февраля 2019 г. – Фестиваль – конкурс «Говорим и поем по английски»
- вокальный ансамбль «Солнышко» г. Азнакаево.

- 21 марта 2019 г. – Республиканский конкурс – фестиваль «Моң чишмәсе»
г. Набережные Челны – Косцова Диана (баян) - дипломант I степени, дуэт баянистов – лауреат III степени.

Хамзина Марьям (вокалистка) дипломант I степени.

- 28 марта 2019 г. – финальный этап конкурса Республиканского детского народного творчества « Без бергэ» г. Заинск – Гарайшина Азалия (вокал).

- 14 апреля 2019 г.- Международный конкурс «Челны собирает друзей»
г. Набережные Челны – Хамзина Марьям (вокал) , Ахметгараева Алсу (вокал).

- Март 2019 г. – Всероссийский заочно музыкальный конкурс «Мелодинка»
Нигматуллина Самира - дипломант III степени.

5 января 2019 г. – Открытый урок преподавателя Хасановой Г.И. на тему :
«Средства музыкальной выразительности на начальном этапе обучения игры на фортепиано».

Февраль 2019 г. – Открытый урок на тему: «Артикуляция и окультуривание звука в работе над песней» преподаватель Абдуллина Р.М.

Март 2019 г. – Открытый урок на тему «Работа с учащимися на начальном этапе обучения в классе домры» преподаватель Искандарова Г.М.

Решение:

1. Утвердить план учебно – воспитательной работы на IV четверть.
2. Утвердить план концертных мероприятий на IV четверть.
3. Утвердить список учащихся, участвующих на конкурсах.

Председатель:



Секретарь:



Протокол № 6

Заседания педагогического коллектива

Тумутукской ДМШ от 4 июня 2019 г.

Присутствовали: Директор ДМШ - Искандарова Г.М.

Преподаватели: Халиуллина Г.А., Марданшина Э.Г., Абдуллина Р.М.,
Хасанова Г.И., Мустаева Л.И.

Повестка дня:

- 1.Итоги учебно- воспитательной работы за IV четверть.
- 2.Организационно – педагогическая работа в IV четверти.
3. Участие ДМШ на конкурсах.
4. Составление графика отпусков.
5. Концертная деятельность ДМШ.
6. Разное.

Ход работы:

1.Итоговые формы аттестации в виде зачетов, академических зачетов, контрольных уроков, переводных экзаменов и выпускных экзаменов проводились в срок:

- 24 апреля 2019 г. – второе прослушивание выпускников программы по специальности.
- 3 мая 2019 г. – Выпускной экзамен по музыкальной литературе.
- 7 мая 2019 г. – Выпускной экзамен по сольфеджио.
- 15 мая 2019 г. – Выпускной экзамен по специальности.
- 21-22 мая 2019 г. – учащиеся 1- 6 классов успешно сдали Переводные экзамены по специальности.

2. Отчетный концерт по итогам II полугодия был проведен в срок – 24 мая 2019 г. в фойе музыкальной школы.

На Отчетном концерте ДМШ выпускникам были вручены Свидетельства об окончании музыкальной школы.

- Апрель 2019 г.- Открытый урок на тему: «Работа над динамикой в младших классах» преподаватель Халиуллина Г.А.

3.Участие ДМШ на конкурсах:

- 9 апреля 2019 г. – Отборочный тур конкурса «Заманча Супер – эби 2019» вокальный ансамбль «Солнышко» с. Сарлы (Абдуллина Р.М.).
- 14 апреля 2019 г. – Международный конкурс «Челны собирает друзей» Ахметгараева Алсу (I место) и Хамзина Марьям (вокал) диплом участника.
- 30 апреля 2019 г. – Финальный этап конкурса «Заманча Супер – эби 2019» вокальный ансамбль «Солнышко» ДК г.Азнакаево II место (Абдуллина Р.М)
- 26 мая 2019 г. - Муниципальный конкурс «Азнакай сандугачы» вокалистка Гарайшина Азалия г. Азнакаево (преподаватель Абдуллина Р.М).

4. Написать заявления на очередные отпуска.

5. Концертная деятельность:

- 7 мая 2019 г. – выступление на Митинге, посвященное к 9 Мая вокального ансамбля « Солнышко» в с Маняуз (преподаватель Абдуллина Р.М).
 - 8 мая 2019 г. – выступление учащихся на Митинге, посвященное к 9 мая: Ансамбль ложкарей с. Тумутук (преподаватель Мустаева Л.И); вокальный ансамбль «Солнышко» с. Уразаево и с. Кук – Тяка (преподаватель Абдуллина Р.М.); Хамзина Марьям (вокал) с. Тумутук и с. Агирова (преподаватель Хасанова Г.И.).
 - 24 мая 2019 г. – Выступление учащихся на Отчетном концерте Тумутукской ДМШ.
 - 25 мая 2019 г. – Выступление вокального ансамбля «Солнышко» на «Последнем звонке» в СОШ с. Тумутук (преподаватель Абдуллина Р.М.).
6. Работа на лето: покрасить стены в фойе музыкальной школы.

Решение:

1. Заполнить индивидуальные планы учащихся всем преподавателям и сдать директору на проверку, заполнить журналы.
2. Сосчитать всем преподавателям часы (по предметам).
3. Написать заявления на отпуска.

Председатель:



Секретарь:

